

Management University

Manažerský program je určený pro všechny manažery, kteří se chtějí naučit kvalitně řídit lidi a své oddělení. Naučíte se důslednosti a zjistíte, co se od manažera v denním provozu očekává, na jakých principech a pravidlech je postaven jeho úspěch a také vše, co ještě dělá manažera manažerem. Získáte konkrétní nástroje a souvislosti, které Vás budou celou Vaši manažerskou kariéru podporovat a můžete na nich stavět.

Program je určen pro manažery všech oddělení i procesů napříč firmou, malých i velkých firem bez rozdílu. Pro nové i zkušené, kteří chtějí získat přehled a doplnit či si vylepšit management. Pokud se chcete stát kvalitním a úspěšným manažerem, po kterém každá firma skočí, tak toto je ten pravý program pro Vás.

Cíle programu

- Uvědomíte si, co je cílem práce manažera, jestli se na ni hodíte, jaké jsou výhody, nevýhody a zda ji vlastně chcete dělat.
- Naučíte se, co je to operativní každodenní management a jak zajistit plnění úkolů, které Vám umožní ihned převzít manažerský provoz oddělení.
- Naučíte se, jak po převzetí oddělení zachovat fungující nastavení, kdy a jak začít tým zlepšovat a jak pracovat s nadčasovostí při řízení, nastavení lidí a komunikaci s nimi a přitom si zachovat zdravý nadhled.
- Naučíte se, jak si nastavit základní manažerské nástroje, aby oddělení fungovalo, včetně souvislostí mezi KPI, motivací a systémem práce.
- Naučíte se nastavit systém řízení adekvátně k Vašemu týmu a upravit ho tak, aby fungoval u Vás ve firmě a v českých specifických podmínkách.

Účastníci programu

- Manažeři
- Střední i vrcholoví
- Noví i zkušení
- Z malých, středních i velkých firem
- Ze všech firemních procesů a oddělení

Rozsah programu

- 5 x 2 dny

Proč se tohoto programu zúčastnit?

- Uděláte si představu, co se od Vás očekává za roli, systém práce a komunikaci při řízení lidí.
- Pochopíte, jak se řídí denní provoz a na čem stojí jeho úspěch.
- Naučíte se nastavit systém řízení oddělení správně, aby fungoval hladce jako stroj a Vaši lidi byli spokojeni a zároveň donášeli výsledky.
- Naučíte se tento systém upravit vůči změnám tak, aby vyhovoval potřebám Vašeho týmu a fungoval efektivně.
- Můžete využít zpětné vazby od Vašich lidí na Váš management a změřit si vlastní zlepšení během Management University, a to formou elektronického dotazníku Mini Web Survey či pomocí seminárních prací zaměřených na Vaše konkrétní potřeby a oblasti, které ve firmě aktuálně řešíte.

Organizace a struktura programu

Struktura programu

Jak úspěšně převzít management po provozní a operativní stránce.

1. část – 2 dny

- Role manažera.
- Jak nastavit procesy.
- Jak řídit procesy pomocí uzávěrek.
- Jak řídit pomocí úkolů.

2. část – 2 dny

- Jak nastavit ukazatele KPI, cíle.
- Jak nastavit bonusový systém a motivovat pracovníky.
- Jak nastavit reporting.
- Jak vést hodnotící a plánovací rozhovor.

3. část – 2 dny

- Jak vést porady.
- Jak vést VAKy a vyhodnotit osobní hodnocení.
- Jak vést 1:1 koučování a podporovat pracovníky.
- Pracovní model manažera.

Proč, kdy a jak zlepšovat svůj tým?

4. část – 2 dny

- Jak vybírat pracovníky.
- Jak je zapracovat do funkce, specifika zapracování nové generace.
- Jak rozvíjet kompetence a řídit kariéru.
- Jak ukončit spolupráci.

Jak si zachovat manažerský nadhled?

5. část – 2 dny

- Strategické řízení firmy a role manažera v něm /MBE/.
- Týmová práce a týmové role.
- Pozitivní komunikace při vedení lidí.
- Syndrom vyhoření a jak mu předcházet v práci manažera.
- Příručka manažera, zadání eseje do praxe.

MWS a feedback pro manažery od zaměstnanců

- V prvním tréninku dostane každý manažer feedback od svých podřízených na své řízení.
- Na konci tréninku dostane druhý feedback na stejné oblasti.
- Uvidíme rozdíl díky tréninku, zda se manažer v očích svých podřízených zlepšil.

Organizace a struktura programu

Organizace programu

Název	Termín	Místo konání
Management University - 1.část	14.-15.03.2017	Akademie Velké Bílovice
Management University - 2.část	23.-24.05.2017	Akademie Velké Bílovice
Management University - 3.část	12.-13.09.2017	Akademie Velké Bílovice
Management University - 4.část	07.-08.11.2017	Hotel Vista
Management University - 5.část	12.-13.12.2017	Akademie Velké Bílovice
Management University - 1.část	10.-11.10.2017	Akademie Velké Bílovice
Management University - 2.část	28.-29.11.2017	Akademie Velké Bílovice
Management University - 3.část	13.-14.02.2018	Akademie Velké Bílovice
Management University - 4.část	10.-11.04.2018	Akademie Velké Bílovice
Management University - 5.část	19.-20.06.2018	Akademie Velké Bílovice