

# Management University

Manažerský program je určený pro všechny manažery, kteří se chtějí naučit kvalitně řídit lidi a své oddělení. Naučíte se důslednosti a zjistíte, co se od manažera v denním provozu očekává, na jakých principech a pravidlech je postaven jeho úspěch a také vše, co ještě dělá manažera manažerem. Získáte konkrétní nástroje a souvislosti, které Vás budou celou Vaši manažerskou kariéru podporovat a můžete na nich stavět.

Program je určen pro manažery všech oddělení i procesů napříč firmou, malých i velkých firem bez rozdílu. Pro nové i zkušené, kteří chtějí získat přehled a doplnit či si vylepšit management. Pokud se chcete stát kvalitním a úspěšným manažerem, po kterém každá firma skočí, tak toto je ten pravý program pro Vás.

## Cíle programu

- Uvědomíte si, co je cílem práce manažera, jestli se na ni hodíte, jaké jsou výhody, nevýhody a zda ji vlastně chcete dělat.
- Naučíte se, co je to operativní každodenní management a jak zajistit plnění úkolů, které Vám umožní ihned převzít manažerský provoz oddělení.
- Naučíte se, jak po převzetí oddělení zachovat fungující nastavení, kdy a jak začít tým zlepšovat a jak pracovat s nadčasovostí při řízení, nastavení lidí a komunikaci s nimi a přitom si zachovat zdravý nadhled.
- Naučíte se, jak si nastavit základní manažerské nástroje, aby oddělení fungovalo, včetně souvislostí mezi KPI, motivací a systémem práce.
- Naučíte se nastavit systém řízení adekvátně k Vašemu týmu a upravit ho tak, aby fungoval u Vás ve firmě a v českých specifických podmínkách.

## Účastníci programu

- Manažeři
- Střední i vrcholoví
- Noví i zkušení
- Z malých, středních i velkých firem
- Ze všech firemních procesů a oddělení

## Rozsah programu

- 5 x 2 dny

## Proč se tohoto programu zúčastnit?

- Uděláte si představu, co se od Vás očekává za roli, systém práce a komunikaci při řízení lidí.
- Pochopíte, jak se řídí denní provoz a na čem stojí jeho úspěch.
- Naučíte se nastavit systém řízení oddělení správně, aby fungoval hladce jako stroj a Vaši lidi byli spokojeni a zároveň donášeli výsledky.
- Naučíte se tento systém upravit vůči změnám tak, aby vyhovoval potřebám Vašeho týmu a fungoval efektivně.
- Můžete využít zpětné vazby od Vašich lidí na Váš management a změřit si vlastní zlepšení během Management University, a to formou elektronického dotazníku Mini Web Survey či pomocí seminárních prací zaměřených na Vaše konkrétní potřeby a oblasti, které ve firmě aktuálně řešíte.

# Organizace a struktura programu

## Struktura programu

### Strategie firmy a její řízení

#### 1. část – 2 dny

- Role manažera
- Přístupy lidí a jejich hodnoty
- Řízení pomocí procesů
- Řízení pomocí úkolů
- Příručka manažera

#### 2. část – 2 dny

- Individuální plánování
- Motivace a bonusový systém
- Reporting a kontrola
- Pracovní model manažera
- Příručka manažera

#### 3. část – 2 dny

- Vedení plánovacích a hodnotících rozhovorů
- Vedení měsíčních rozhovorů nad osobním hodnocením
- Vedení společných návštěv a koučování
- Vedení porad
- Příručka manažera

### Proč, kdy a jak zlepšovat svůj tým?

#### 4. část – 2 dny

- Výběr pracovníků
- Zapracování do funkce.
- Rozvoj kompetencí a řízení kariéry
- Ukončení spolupráce
- Příručka manažera

### Jak si zachovat manažerský nadhled?

#### 5. část – 2 dny

- Řízení změn
- Týmová práce
- Projektový management
- Obtížné situace v roli manažera a jak je řešit
- Obhajoba příručky

### MWS a feedback pro manažery od zaměstnanců

- V prvním tréninku dostane každý manažer feedback od svých podřízených na své řízení.
- Na konci tréninku dostane druhý feedback na stejné oblasti.
- Uvidíme rozdíl díky tréninku, zda se manažer v očích svých podřízených zlepšil.

# Organizace a struktura programu

## Organizace programu

Název	Termín	Místo konání
Management University - 1.část	13.-14.03.2018	Akademie Velké Bílovice
Management University - 2.část	22.-23.05.2018	Akademie Velké Bílovice
Management University - 3.část	11.-12.09.2018	Akademie Velké Bílovice
Management University - 4.část	06.-07.11.2018	Akademie Velké Bílovice
Management University - 5.část	11.-12.12.2018	Akademie Velké Bílovice
Management University - 1.část	09.-10.10.2018	Akademie Velké Bílovice
Management University - 2.část	27.-28.11.2018	Akademie Velké Bílovice
Management University - 3.část	12.-13.02.2019	Akademie Velké Bílovice
Management University - 4.část	09.-10.04.2019	Akademie Velké Bílovice
Management University - 5.část	18.-19.06.2019	Akademie Velké Bílovice